

# Konsultföretag Uppdragsekonomi

## Projektering av byggnadsverk Föreläsning 4

---

---

---

---

---

---

---

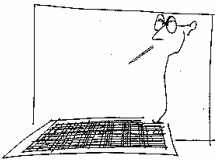
---

# Företagande

- Affärsidé
  - Affärsplaner
- Marknad

### Olika nivåer

- Strategisk
  - Långsiktig
- Taktisk
  - Årsvis
    - Marknad
    - Budget
- Operativ
  - Kortsiktiga åtgärder
    - T.ex. ackvisition



---

---

---

---

---

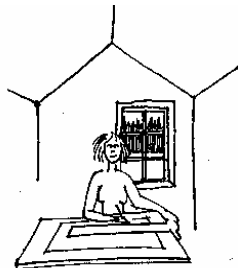
---

---

---

# Företagsformer - översikt

- Enskild firma
- Handelsbolag
- Kommanditbolag
- Aktiebolag
- Ekonomisk förening



---

---

---

---

---

---

---

---

## Enskild näringsidkare (firma)

- En fysisk person
- Inte juridisk person
- Personnr = ID-nr
- Namnskydd i länet
- Bokföringsskyldig
  - Bilaga till själv-deklarationen
  - Begränsat krav på revisor
- Ansvar och risk
  - Ingen skiljelinje mot privatekonomin
  - Personligt ansvar
- Fördelar
  - Liten skala
  - Litet startkapital

---

---

---

---

---

---

---

---

## Handelsbolag

- Minst 2 personer
- Juridisk person
- Organisationsnummer
- Namnskydd i länet
- Bokföringsskyldighet
  - Bilaga till själv-deklarationen
  - Begränsat krav på revisor
- Ansvar och risk
  - Personligt ansvar
  - Solidariskt ansvar
- Fördelar
  - Enkel företagsform
  - Fler delägare
  - Litet startkapital
- Kommanditbolag
  - Komplementär
  - Kommanditdelägare

---

---

---

---

---

---

---

---

## Aktiebolag

- Privat eller publikt
- Organisationsnummer
- Namnskydd i hela landet
- Juridisk person
- En eller flera ägare – aktiebok
- Styrelse och eventuell VD
- Revisor
- Årsredovisning till PRV
- Ansvar
  - Aktiekapitalet
  - Styrelse och VD
- Risk
  - Aktiekapitalet
    - 100.000 privat
    - 500.000 publikt

---

---

---

---

---

---

---

---

# Årsredovisning

- Förvaltningsberättelse
- Resultaträkning
- Balansräkning
  
- Registreras hos PRV

---

---

---

---

---

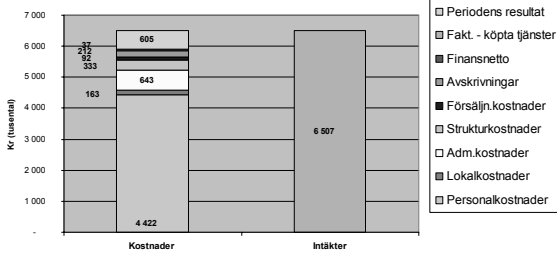
---

---

---

# Resultaträkning – ett exempel

RESULTATRÄKNING 1/5 - 31/12 1998




---

---

---

---

---

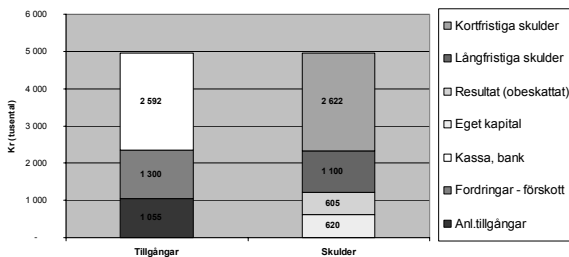
---

---

---

# Balansräkning – ett exempel

BALANSRÄKNING 31/12 1998




---

---

---

---

---

---

---

---

## Budget – ett exempel – AB

## INTÄKTER

Arvode	800.000
Royalty	30.000
<b>Summa intäkter</b>	<b>830.000</b>

## KOSTNADER

<b>Personalkostnader</b>	
Lön	340.000
Arbetsgivaravgifter	115.000
Pensionsförsäkring	40.000
Skatt på pensionsförsäk.	10.000
Utbildning etc.	25.000
<b>Summa personalkostn.</b>	<b>530.000</b>

## Övriga kostnader

Lokalkostnader	75.000
Förbrukningsmaterial	20.000
Telefon, Internet	20.000
Reklam, marknadsföring	20.000
Datakostnader	20.000
Försäkring	5.000
Revision	10.000
Diverse omkostnader	10.000
<b>Summa övr. kostnader</b>	<b>180.000</b>

Avskrivningar	20.000
<b>Summa kostnader</b>	<b>730.000</b>

Budgeterat resultat 100.000

2003-11-06

Projektering av byggnadsverk  
Institutionen för Samhällsteknik

## Budgetering tid – exempel

Årsarbetstid	1980 tim.	
<u>Semester</u>	<u>- 200 tim.</u>	25 dagar
Arbetstid	1780 tim.	
Kompetensutveckling	- 40 tim.	5 dagar
Administration	- 100 tim.	2 tim/vecka
<u>Sjukdagar mm.</u>	<u>- 40 tim</u>	5 dagar
Debiteringsbar tid	1600 tim.	

2003-11-06

Projektering av byggnadsverk  
Institutionen för Samhällsteknik

## Budgetering tid – ex., forts.

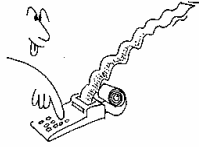
	Närvarotid			Debiteringsbar tid			Debitering/ närvaro i %	
	Budget (1780)	Utfall	%	Budget	Utfall	%	Budget	Utfall
Produktion	29.788	30.124	101.1	26.649	27.419	102.9	89.5	91.0
Administra tion	2.275	2.063	90.7	100	75	75.0	4.4	3.6
Övriga	0	387		0	312			
Summa	32.063	32.574	101.6	26.749	27.806	104.0	83.4	85.4

2003-11-06

Projektering av byggnadsverk  
Institutionen för Samhällsteknik

## Prisberäkning

- Allmänna förutsättningar
- Uppdragsspecifika förutsättningar
- Uddragsspecifikation
- Arvodesuppskattning
- Kontroll
  - Procentarvode (nyckeltal)
  - Erfarenhetsarvode
- Anbud



2003-11-06

 Projektering av byggnadsverk  
 Institutionen för Samhällsteknik

---

---

---

---

---

---

---

---

## Ersättningsformer

- Rörligt arvode (löpande räkning)
  - Budget
  - Takpris
- Fast ersättning
  - Index – K84
  - Utlägg
- Incitament och bonus



2003-11-06

 Projektering av byggnadsverk  
 Institutionen för Samhällsteknik

---

---

---

---

---

---

---

---

## Projektstyrning - uppföljning

### Styrning

- Projekterings-tidplan
- Resursplan
- Uppdragsbudget
- Kvalitets- och miljöplan

### Uppföljning

- Tidrapporter
- Fakturering
- "Fakturor är färskvaror"
- Uppföljning
  - Upparbetat
  - Fakturor
- Utvärdering
- Kunduppföljning

2003-11-06

 Projektering av byggnadsverk  
 Institutionen för Samhällsteknik

---

---

---

---

---

---

---

---

# Marknadsföring

- Marknadsanalys
  - Markandshändelser
  - Kundkategori
  - Konkurrenter
- Profil och image
  - Broschyrer och foldrar
  - Personlig kontakt
- Budskapet
  - Specialist
  - Allmänpraktik
- Ständig närvaro
  - Synlig
  - Tillgänglig
- Nöjd kund

---

---

---

---

---

---

---

---

# Kundrelationer

*"Man får aldrig en andra chans att ge ett första intryck."*

- Vem är kunden?
- Vad är kundens behov?
- Samarbeta med kunden!
- Kunduppföljning och kundvård

---

---

---

---

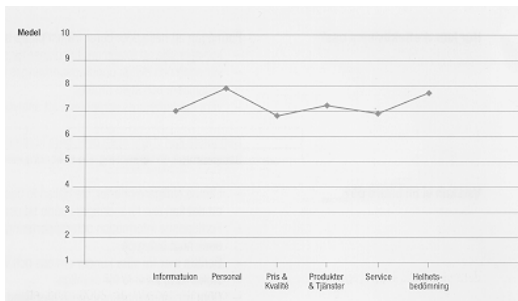
---

---

---

---

# Kundenkät




---

---

---

---

---

---

---

---